

## ВИБОРЧА ПРОГРАМА

доктора біологічних наук, професора Наталії Лук'янової –  
кандидата на посаду директора Інституту експериментальної патології,  
онкології і радіобіології ім. Р.Є. Кавецького НАН України

Вчена рада та Рада молодих вчених Інституту експериментальної патології, онкології і радіобіології ім. Р.Є. Кавецького НАН України (далі – Інститут) висловили мені довіру, висунувши мою кандидатуру на посаду директора Інституту.

Боротьба з онкологічними захворюваннями є одним із найскладніших викликів для сучасного суспільства, і наш Інститут уже понад 60 років залишається одним із провідних центрів розвитку експериментальної та клінічної онкології в Україні. Поєднання фундаментальної науки, практичної допомоги системі охорони здоров'я та підготовки нових поколінь фахівців дозволило зберегти унікальні наукові школи, високий інтелектуальний потенціал та авторитет Інституту в Україні й за її межами.

Сьогодні діяльність Інституту має повністю відповідати викликам ХХІ століття — розвитку персоналізованої медицини, трансляційних досліджень, цифровізації науки, міжнародної інтеграції та впровадження сучасних технологій у практичну онкологію. Спираючись на багаторічний досвід і наукові традиції, Інститут має стати платформою для розвитку сучасної конкурентоспроможної української науки та медицини.

Головною цінністю Інституту є його колектив — науковці, лікарі, молоді дослідники, технічний та адміністративний персонал. Саме люди формують науковий потенціал установи, забезпечують її стабільну роботу, професійний розвиток і міжнародне визнання. Тому своїм головним завданням на посаді директора я вважаю створення гідних, сучасних та максимально сприятливих умов для професійної діяльності, розвитку та соціальної захищеності кожного співробітника Інституту.

### **Основними пріоритетами моєї діяльності будуть:**

- створення умов для професійного зростання, самореалізації та підтримки талановитої молоді;
- підтримка наукової, науково-методичної та освітньої діяльності співробітників усіх поколінь;
- збереження та розвиток провідних наукових шкіл Інституту на засадах академічних традицій і сучасних дослідницьких технологій;
- оптимізація робочих процесів, покращення умов праці та забезпечення належних соціальних гарантій;
- створення прозорих механізмів підтримки та матеріального заохочення працівників;
- розвиток ефективної співпраці між науковими підрозділами, лабораторіями та допоміжними службами Інституту;
- цифровізація внутрішніх процесів та розвиток сучасних комунікацій;
- модернізація матеріально-технічної та експериментально-дослідної бази;

- розширення джерел фінансування установи шляхом активного залучення грантових, міжнародних та партнерських програм.

**Першочерговими управлінськими завданнями вважаю:**

- підтримку академічної доброчесності, професійної етики та прозорого розподілу ресурсів;
- забезпечення відкритості управлінських рішень та ефективної комунікації між адміністрацією і колективом;
- підтримку молодих учених, аспірантів та наукових колективів, які демонструють високий потенціал;
- збереження кадрового потенціалу Інституту в умовах воєнного часу та підтримку міжнародної присутності української науки;
- оновлення лабораторного та клініко-діагностичного обладнання;
- розвиток сучасної дослідницької інфраструктури;
- інтенсифікація роботи із залучення грантового та партнерського фінансування для розвитку наукової і матеріально-технічної бази Інституту.

Стратегія розвитку Інституту буде спрямована на забезпечення його сталого розвитку шляхом синергії фундаментальних досліджень, трансляції наукових результатів у практичну медицину та інтеграції досягнень української науки у світовий дослідницький простір. Впровадження фундаментальних розробок у систему вітчизняної охорони здоров'я має залишатися одним із ключових показників ефективності діяльності Інституту.

Одним із пріоритетних напрямів розвитку Інституту є його перетворення на сучасний інноваційний центр онкологічної науки України через розбудову системного партнерства з установами Національної академії медичних наук України, Міністерства охорони здоров'я України та провідними науковими і клінічними центрами України та світу

Сучасна онкологічна наука є глобальною, а міжнародна співпраця сьогодні виступає важливим джерелом новітніх технологій, професійного розвитку та додаткових можливостей фінансування наукових досліджень. Багаторічна співпраця Інституту з ОЕСІ (Organization of European Cancer Institutes), а також досвід впровадження європейських стандартів в Україні створюють передумови для повноцінної інтеграції Інституту до міжнародних дослідницьких мереж.

Важливими напрямами діяльності також є:

- розширення програм внутрішньої та міжнародної академічної мобільності;
- підтримка стажувань, наукових обмінів та міжінституційної співпраці;
- організація на базі Інституту міжнародних конференцій, симпозіумів, літніх шкіл та освітніх платформ із залученням провідних українських і міжнародних фахівців у галузі експериментальної та клінічної онкології.

Сучасний академічний інститут має бути відкритим для суспільства та виконувати важливу просвітницьку місію — поширення наукових знань і формування культури здоров'я. У зв'язку з цим одним із пріоритетних напрямів вважаю розвиток просвітницької діяльності Інституту та посилення співпраці з ГО «Українське товариство дослідників раку» (УТДР). У межах цього напрямку планується:

- реалізація спільних програм щодо онкологічної профілактики, скринінгу, ранньої діагностики та інформування населення про фактори ризику онкологічних захворювань;
- розвиток започаткованого УТДР та Радою молодих вчених Інституту науково-освітнього проекту «ONcoLogiCa» як постійно діючої платформи для лекцій, семінарів і тренінгів;
- проведення профільних шкіл, семінарів, майстер-класів та освітніх заходів для практикуючих онкологів, радіологів, викладачів вищої школи, аспірантів та молодих науковців;
- підтримка популяризації наукових видань, монографій та фахових журналів Інституту в Україні та за кордоном.

Наш Інститут має унікальний науковий потенціал, потужні традиції та високопрофесійний колектив. Переконана, що спільними зусиллями ми зможемо забезпечити стабільний розвиток установи, реалізувати професійні можливості кожного співробітника та зміцнити позиції Інституту як одного з провідних центрів онкологічної науки України.

Розраховую на вашу підтримку у реалізації стратегії розвитку Інституту, заснованої на професіоналізмі, відкритості, відповідальності та повазі до кожного співробітника.

**Наталія ЛУК'ЯНОВА**

22.05.2026