

ВИБОРЧА ПРОГРАМА

доктора біологічних наук, професора Л.Г. Бучинської – кандидата на посаду директора Інституту експериментальної патології, онкології і радіобіології ім. Р.Є. Кавецького НАН України

Колектив та Вчена рада Інституту експериментальної патології, онкології і радіобіології ім. Р.Є. Кавецького НАН України (далі – Інститут) висунули мою кандидатуру на посаду директора, що вимагає від мене не лише виконання певних посадових обов'язків, але і розробки стратегії подальшої науково-дослідної роботи та пошуку нових форм організаційних заходів.

Основний виклик сьогодення це повномасштабне вторгнення рф, яке є джерелом постійної екзистенційної загрози самому існуванню української нації та української державності. Саме тому, в цей час, ми повинні виходити з принципів національного об'єднання перед ворогом України, взаємної гуманності, взаємоповаги та взаємодопомоги.

Інститут є унікальною установою, діяльність якої протягом багатьох років була спрямована на вирішення такої складної медико-соціальної проблеми як боротьба з онкологічними захворюваннями. Коли у 1960 році створювався Інститут у Постанові Ради міністрів УРСР від 07.07.1960 р. № 1064 була сформульована мета діяльності установи “Посилення наукових досліджень в галузі онкології, надання практичної допомоги охороні здоров'я та підготовка кадрів кваліфікованих лікарів-онкологів” і понад 60 років ми дотримувались такого стратегічного плану. Ми зберегли інтелектуальний потенціал та наукові школи, завдяки чому ідеологія досліджень повністю відповідає вимогам часу, на постійній основі через аспірантуру та докторантуру проводимо підготовку висококваліфікованих онкологів-експериментаторів та клінічних онкологів, видаємо профільні журнали: міжнародний науковий журнал “Experimental oncology” та науково-практичний журнал “Онкологія”.

У 2025 р. Інститут успішно пройшов атестацію МОН України та НАН України та отримав категорію А і відповідно додаткове фінансування.

Наведене аргументує головну **мету** кандидата у директори – це створення для співробітників Інституту комфортного клімату та забезпечення ефективного наукового пошуку.

Для досягнення цієї **мети** дирекція Інституту має:

- Зберегти наукові школи та примножити науковий колектив Інституту, оскільки людський капітал, як елемент стратегічного потенціалу, є важливим джерелом економічного та соціального розвитку держави.
- Підвищити ефективність інтеграції Інституту в Європейський науковий простір: участь у проєктах, які сьогодні пропонуються **саме для України** (LUKE, RIFF, ГОРИЗОНТ Європа та ін).
- Розширити співпрацю з бізнесом (договори, консультаційні послуги та спільні проєкти), що дозволить залучити позабюджетні кошти з приватної сфери економіки та забезпечить сучасну стратегію наукового пошуку.
- Залучити студентів та молодих науковців до виконання курсових, дипломних робіт та грантів, що стане мотиваційним шляхом для вступу в аспірантуру.
- Відновити партнерські відносини з Малою Академією Наук та розробити програму лекцій і практичних занять відповідно до дорожньої карти науково-освітньої діяльності установи.
- Активізувати публікаційну активність у журналах з високим імпаکت-фактором (Q1-Q2).
- Створити групу з популяризації (бліц-інформація) інноваційних розробок Інституту для розміщення на сайті НАН України.
- Підвищити рейтинг ж. *Experimental oncology* завдяки активному рекламуванню серед установ Відділення біохімії, фізіології і молекулярної біології НАН України та залучення закордонних авторів (в т.ч. співробітників Інституту, які перебувають за межами України).
- Інтенсифікувати роботу по включенню ж. *Онкологія* до науково метричних баз DOAJ, WoS та ін.

- Підвищити якість виконання НДР шляхом залучення додаткового фінансування (НФДУ, Державні замовлення та ін.), що забезпечить придбання сучасного обладнання, реактивів та матеріалів.
- Активізувати функціонал центру «Oncology science for society», а саме проведення семінарів, які мають включати теоретичну складову та ознайомлення з методичними підходами.
- Сприяти академічній мобільності наукових співробітників, в тому числі за рахунок оплачуваних відряджень.

Саме такий багатовекторний підхід до розвитку установи може забезпечити реалізацію викладених задач.

Як кандидат на посаду директора Інституту, за умови мого обрання, я сприятиму ефективному втіленню стратегічних завдань, результати яких стануть основою для практичного впровадження інновацій і розвитку установи. Разом із нашим колективом ми продовжимо збагачувати досягнення Інституту, зміцнювати його авторитет та відкривати нові горизонти для науки й освіти.



22.05.2026 р